

## Исправление проблемных проектов

### PM35.00

Когда Вам в последний раз посчастливилось работать в проекте, который был настолько замечательно спланирован и выполнен, что завершился в отведенное время, и все его участники остались довольны стоимостью и качеством результатов?

Хотя абсолютно идеальных проектов не бывает, многие из них, все же, завершаются с «приемлемым» количеством проблем и стрессов. К сожалению, не такая уж и редкость проект, отвечающий определению «проблемный». Такой проект имеет серьезные проблемы в области сроков, бюджета или ожидаемых результатов, а нередко, и во всех этих областях одновременно. Данный курс научит Вас, как установить, что проект «проблемный», и как построить процесс его исправления. Поскольку проблемный проект слишком далеко отклоняется от начальных ожиданий, Вы рассмотрите процедуры и приемы, направленные на пересмотр его целевых установок и на дальнейшее успешное завершение проекта в рамках обновленных ожиданий.

#### Требования к участникам

- Участники должны иметь твердые знания проектного менеджмента.

#### Учебные цели

По завершению курса, участники будут способны:

- Определить принадлежность проекта к категории «проблемный»
- Определить и спланировать проект восстановления
- Оценить причины «проблемности» проекта
- Разработать и реализовать план исправления
- Обеспечить выполнение исправляемого проекта в соответствии с обновленными ожиданиями.

#### Целевая аудитория

- Менеджеры проектов и высшие руководители
- Ведущие специалисты
- Руководители со стороны клиента, участвующие в исправлении проекта.

#### Содержание курса

- Диагностика «проблемного» проекта
- Определение и планирование проекта исправления
- Оценивание проблемного проекта
- Разработка плана исправления
- Реализация плана исправления
- Измерения и мониторинг плана исправления.

Курс включает многочисленные упражнения для получения практических навыков.

#### Продолжительность курса

- Один день (8 часов, 8 PDU)