

«PM00.99 Подготовка к экзамену PMP®»

Описание семинара-практикума

Сообщество профессионалов по управлению проектами создало и развивает Институт управления проектами - Project Management Institute (PMI). Институтом разработана система сертификации, которая включает несколько уровней и специализаций. Вероятно, самой популярной из сертификаций PMI на сегодня является сертификация Project Management Professional (PMP®) - Профессионал по управлению проектами.

Для получения сертификата Профессионала по управлению проектами (PMP®) требуется пройти проверку практического опыта и сдать экзамен в системе Sylvan Thompson (Prometric). Экзамен состоит из 200 тестовых вопросов, длится 4 часа и по общему мнению прошедших сертификацию профессионалов является нетривиальным испытанием.

Являясь зарегистрированным поставщиком обучения PMI (PMI R.E.P. #1774), TenStep предлагает специализированный курс подготовки (семинар - практикум) для всех, кто серьезно настроен сдать сертификационный экзамен PMP®. Программа курса и уникальный методический подход к подготовке слушателей на протяжении многих лет демонстрируют свою высокую эффективность, что дает нам возможность предлагать слушателям гарантию успешной сдачи сертификационного экзамена PMP® с первой попытки.

Содержание семинара

На семинаре рассматриваются вопросы, относящиеся ко всем десяти областям знаний стандарта Project Management Body of Knowledge (Руководство PMBOK®) 6-й редакции, а также вопросы из сферы этики и профессионального поведения проектного менеджера. В процессе обучения разбираются задачи (кейсы) из практики управления проектами, аналогичные задачам, выносимым на экзамен. Кроме этого, слушателям подается и разъясняется математический аппарат, который используется при решении экзаменационных задач расчетного характера.

Информационная и методическая поддержка обучения на семинаре, а также дальнейшей самостоятельной подготовки к экзамену осуществляется путем предоставления годового доступа к специализированному веб – ресурсу, на котором расположены учебные материалы, упражнения, тесты и форум для обсуждения опыта подготовки к экзамену PMP® и его сдачи.

Семинар завершается имитацией сертификационного экзамена PMP® на онлайн-тренажере. В последующем, мы осуществляем бессрочную бесплатную консультационную поддержку наших слушателей по организационным вопросам, связанным с процедурой сертификации, вплоть до их выхода на экзамен.

По окончании семинара, его участники имеют возможность в течение года самостоятельно совершенствовать свои навыки прохождения экзамена путем выполнения специальных структурированных тестов, состоящих из вопросов, аналогичных экзаменационным. Банк тестовых вопросов непрерывно обновляется международной командой сертифицированных PMP и включает около 1000 вопросов.

Требования к участникам

- Обязательно наличие опыта участия в управлении проектами в любой роли: от руководителя рабочей группы до руководителя компании.
- Для максимально продуктивной работы участники семинара должны быть знакомы со стандартом Project Management Body of Knowledge (Руководство PMBOK®) в любой редакции.

Учебные цели

По завершению обучения, участники будут способны:

- Самостоятельно либо воспользовавшись нашей поддержкой подать документы на проверку практического опыта и зарегистрироваться для сдачи экзамена PMP®.
- Распознавать содержание и форму экзаменационных вопросов, отсеивать неправильные варианты ответов по формальным признакам, решать расчетные задачи.
- Определять слабые стороны в своей готовности к экзамену для дальнейшей проработки.
- В течение года бесплатно использовать наш онлайн-тренажер экзамена PMP® для совершенствования своих знаний и развития навыка находить правильные ответы на вопросы сертификационного экзамена.
- Выбрать и применить эффективную для себя стратегию прохождения сертификационного экзамена PMP®.
- Применять усовершенствованные знания проектного менеджмента в повседневной практике.

Целевая аудитория

- Руководители организаций, проектов и команд, желающие пройти сертификацию PMP®
- Руководители среднего звена, заинтересованные в дополнительных возможностях профессионального и карьерного роста.

Изучаемые вопросы

№ темы	Наименования тем и элементов семинара	Продолжительность
1	Введение в сертификацию PMP® <ul style="list-style-type: none">• Процесс и критерии сертификации PMP®• Структура и содержание сертификационного экзамена PMP®	60 мин.
2	Среда исполнения проекта <ul style="list-style-type: none">• Проект и управление проектом• Проекты, программы и портфели• Организационное управление проектами• Заинтересованные стороны проекта• Факторы среды предприятия и активы процессов организации• Организационные системы• Упражнения 1, 2	120 мин.
3	Роль менеджера проекта <ul style="list-style-type: none">• Сфера влияния руководителя проекта• Компетенции руководителя проекта• Осуществление интеграции• Упражнение 3	120 мин.

4	<p>Управление интеграцией проекта</p> <ul style="list-style-type: none"> • Разработка Устава проекта • Разработка Плана управления проектом • Руководство и управление работами проекта • Управление знаниями проекта • Мониторинг и контроль работ проекта • Интегрированный контроль изменений • Закрытие проекта или фазы • Упражнение 4 • Тренировочный тест 20 вопросов – 24 минуты 	150 мин.
5	<p>Управление содержанием проекта</p> <ul style="list-style-type: none"> • Планирование управления содержанием • Сбор требований • Определение содержания • Разработка ИСР • Подтверждение содержания • Контроль содержания • Упражнение 5 • Тренировочный тест 20 вопросов – 24 минуты 	150 мин.
6	<p>Управление расписанием проекта</p> <ul style="list-style-type: none"> • Планирование управления расписанием • Определение операций • Определение последовательности операций • Оценка длительности операций • Разработка расписания • Контроль расписания • Упражнение 6 • Тренировочный тест 20 вопросов – 24 минуты 	150 мин.
7	<p>Управление стоимостью проекта</p> <ul style="list-style-type: none"> • Планирование управления стоимостью • Оценка стоимости • Определение бюджета • Контроль стоимости • Упражнение 7 • Тренировочный тест 20 вопросов – 24 минуты 	120 мин.

8	<p>Управление качеством проекта</p> <ul style="list-style-type: none"> • Планирование управления качеством • Управление качеством • Контроль качества • Упражнение 8 • Тренировочный тест 20 вопросов – 24 минуты 	150 мин.
9	<p>Управление ресурсами проекта</p> <ul style="list-style-type: none"> • Планирование управления ресурсами • Оценка ресурсов операций • Приобретение ресурсов проекта • Развитие команды проекта • Управление командой • Контроль ресурсов • Упражнение 9 • Тренировочный тест 20 вопросов – 24 минуты 	150 мин.
10	<p>Управление коммуникациями</p> <ul style="list-style-type: none"> • Планирование управления коммуникациями • Управление коммуникациями • Мониторинг коммуникаций • Упражнение 10 • Тренировочный тест 20 вопросов – 24 минуты 	120 мин.
11	<p>Управление рисками проекта</p> <ul style="list-style-type: none"> • Планирование управления рисками • Идентификация рисков • Качественный анализ рисков • Количественный анализ рисков • Планирование реагирования на риски • Осуществление реагирования на риски • Мониторинг рисков • Упражнение 11 • Тренировочный тест 20 вопросов – 24 минуты 	150 мин.

12	Управление закупками проекта <ul style="list-style-type: none"> • Планирование управления закупками • Проведение закупок • Контроль закупок • Упражнение 12 • Тренировочный тест 20 вопросов – 24 минуты 	120 мин.
13	Управление заинтересованными сторонами проекта <ul style="list-style-type: none"> • Идентификация заинтересованных сторон • Планирование вовлечения заинтересованных сторон • Управление вовлечением заинтересованных сторон • Мониторинг вовлечения заинтересованных сторон • Упражнение 13 • Тренировочный тест 20 вопросов – 24 минуты 	120 мин.
14	Особенности сдачи экзамена PMP®. <ul style="list-style-type: none"> • Планирование дальнейшей подготовки • Стратегии прохождения экзамена • Практические рекомендации по сдаче экзамена • Итоговый тест 200 вопросов – 240 минут. 	240 мин.
15	Подведение итогов, вручение сертификатов	15 мин.

Продолжительность обучения

Продолжительность обучения по программе семинара 35 часов, из которых очное обучение составляет 32 часа (4 полных дня или 8 дней по 4 часа по удобному для бизнеса заказчика графику). С учетом выполнения и разбора структурированных домашних заданий, на что может потребоваться не менее трех часов, участникам выдается сертификат о прохождении формального обучения в объеме 35 контактных часов, достаточный и признаваемый PMI при допуске к сертификации.

Контактная информация по данному семинару

Юрий Плахов, к.т.н., PMP

Тел. 050-908-94-72, 067-546-07-42

E-mail: ymp@tenstep.com.ua

Skype: yplakhov



Данная программа рассмотрена и зарегистрирована PMI (код регистрации 1774-PM00.99C)